

Deutsche Forschungsgemeinschaft

DFG, Kennedyallee 40, 53175 Bonn / Postanschrift: DFG, 53170 Bonn

Herrn Fürspr. Rico Defila, Universität Bern
Frau Dr. Antonietta Di Giulio, Universität Bern
Herrn Dr. Michael Scheuermann, Universität Freiburg i.Br

Abteilungsleiter

Geschäftsstelle
Kennedyallee 40
Bonn – Bad Godesberg

Telefon 0228/885-2666
Telefax 0228/885-2555
www <http://www.dfg.de>
E-Mail Harald.Kalm@dfg.de

30. Mai 2008

Empfehlungsschreiben

Forschungsmanagement – ein Angebot der DFG für Managementverantwortliche interdisziplinärer Forschungsverbände in den Jahren 2001-2005

Die DFG beauftragte die genannten Mitglieder der interuniversitären und internationalen Forschungsgruppe Inter-/Transdisziplinarität der IKAÖ der Universität Bern in den Jahren 2001-2005 mit der Konzeption und Durchführung mehrerer aufeinander bezogener Projekte im Bereich des Wissenschafts- bzw. Forschungsmanagements von Forschungsverbänden der DFG (Sonderforschungsbereiche, Schwerpunktprogramme, Graduiertenkollegs etc.).

In den Projekten wurde von den Beauftragten ein Angebot an Veranstaltungen bereitgestellt mit dem Ziel, (a) den Leitungsverantwortlichen interdisziplinärer Forschungsverbände der DFG eine systematische Einführung in Fragen und Aufgaben des Managements interdisziplinärer Programme im Sinne einer Aus- und Weiterbildung zu geben und (b) ihr gegenseitiges Lernen im Rahmen eines moderierten Austauschs zu unterstützen.

Nach einer positiv verlaufenen zweijährigen Pilotphase, in der sich der hohe Bedarf nach einem solchen Angebot bestätigte, beschloss die DFG eine Projektphase von vorerst weiteren drei Jahren. In dieser Phase (2003-2005) wurden diejenigen Veranstaltungen, die sich in der Evaluation als besonders erfolgreich erwiesen hatten, erneut für Sprecherinnen, Geschäftsführer, Koordinatoren etc. koordinierter Programme der DFG angeboten. Wiederum konnte dafür das Team, bestehend aus Herrn Fürspr. Defila, Frau Dr. Di Giulio und Herrn Dr. Scheuermann, gewonnen werden.

Im Rahmen des Projekts wurden zwei Weiterbildungs- und Reflexionsangebote installiert:

- Workshop Forschungsmanagement – eine grundlegende Einführung in zentrale Aufgaben des Managements für Verantwortliche neu eingerichteter interdisziplinärer Verbände
- Diskussionsforum Forschungsmanagement – ein Forum mit regelmässigen Treffen für den strukturierten Austausch der Erfahrungen im Management interdisziplinärer Verbände

DFG

Dabei waren die Beauftragten vollumfänglich für die Leitung und Auswertung des Projekts verantwortlich, namentlich für die aufwendige konzeptionelle und inhaltliche Entwicklung und Durchführung der Veranstaltungen, für die Prozess-Dokumentation und für die Evaluation unter den Teilnehmenden.

Parallel dazu erarbeitete das Projektteam im Jahr 2003 im Auftrag der DFG ein Instrument zur Sicherung der Qualität der externen Unterstützung von Forschungsverbänden in Form eines kommentierten Anforderungskatalogs für Managementverantwortliche, der diesen eine Orientierung bei der Suche nach bedürfnisgerechten Angeboten bzw. entsprechenden Anbietern geben und möglichen Anbietern als Auftragsbeschreibung dienen kann.

Herr Fürspr. Defila, Frau Dr. Di Giulio und Herr Dr. Scheuermann verfügen über eine langjährige Erfahrung als Programmverantwortliche auf der einen und in der Forschung zu Themen der interdisziplinären Zusammenarbeit und zum Forschungsmanagement auf der anderen Seite. In den genannten Projekten zeigten sie jederzeit größten Sachverstand und professionelle Expertise. Steuerung und Umsetzung der Projekte erfolgten kreativ und waren jederzeit konzeptionell getragen. Höchste Verbindlichkeit und Zuverlässigkeit kennzeichneten jeden Kontakt.

Die DFG hat das Team auch in der Moderatoren-Rolle als sehr engagiert, flexibel, hoch motiviert und wertorientiert kennengelernt. Die Konzeption und Durchführung der Veranstaltungen war gekennzeichnet von ausgesprochen sorgfältiger Planung, strukturierten Prozessschritten und garantierte eine zielgerichtete und auf Bedarf und Bedürfnisse der Teilnehmenden abgestimmte Umsetzung. Das persönliche Verhalten gegenüber den Mitarbeitern der Geschäftsstelle und den teilnehmenden Wissenschaftlern war stets einwandfrei.

Die ausnehmend gute Evaluation durch die Teilnehmenden aus den über 100 einbezogenen koordinierten Programmen der DFG während der Projektlaufzeit und die sehr positive Würdigung durch externe Experten auf der Basis des Abschlussberichts bestätigen den Erfolg der Auftragnehmer.

Die DFG dankt Herrn Fürspr. Defila, Frau Dr. Di Giulio und Herrn Dr. Scheuermann für die erfolgreiche Zusammenarbeit und würde jederzeit gerne wieder auf sie als Expertenteam in Fragen des Forschungsmanagements zurückgreifen.

Bonn, 30. Mai 2008


Dr. Harald von Kalm